

4면

새우가 컨테이너에 오르기까지 메콩 델타 메가 물류 허브의 탄생



방콕이 잠긴 이유, 그리고 1,650억 바트짜 리해법, 태국 역사상 최대 홍수 방지 투자

2026년 9월 24일 오후부터 방콕에 비가 내리기 시작했다. 멈추지 않았다. 48시간 동안 약 300~320밀리미터가 쏟아졌다. 방콕의 9월 월평균 강수량이 344밀리미터다. 한 달치 비의 거의 전부가 이틀 만에 내린 것이다. 9월 26일 방콕 전역 50개 구(區) 전체가 재난 지역으로 선포됐다. ...

3면



60일마다 요양원 하나가 문을 연다, 베트남 실버 경제 조용한 폭발

5년 전 베트남에 요양원은 거의 없었다. 지금은 전국에 약 400개가 있고 평균 60일마다 새 요양원이 하나씩 문을 연다. 이것이 베트남 실버 경제의 현재를 가장 잘 보여주는 숫자다. 베트남 정부·VNA 공식 기준으로 2026년 현재 60세 이상 인구가 약 1,610만 명으로 전체 인구의 16% 이상이다. ...

8면



목표에 못 미쳤지만, 2026 아시안게임이 보여준 베트남 스포츠의 좌표

베트남이 2026 아이치·나고야 아시안게임에서 금 3•은 3•동 19개로 종합 20위를 기록했다. 348명을 파견해 아시아 45개국과 겨뤘다. 목표였던 금메달 4개 이상을 달성하지 못했고 동남아 국가 중에서도 5위에 그쳤다. 숫자만 보면 아쉬운 성적이다. ...

13면



사장님의 성공적인 사업을 위해

금융은 신한이
책임
지겠습니다



실시간 입금안내

계좌 입금 즉시
스피커로 입금 내용 안내



사업용 계좌

사업용 입출금 계좌에
최대 연 4.5% 이자 제공



스마트 결제 POS

한국어 지원 POS 제공
및 최저 카드 수수료 혜택



매장관리 서비스

여러 매장을 SOL App에서
통합하여 관리 및 운영



SOL 앱 다운로드
QR 스캔



신한금융그룹 in Vietnam

Shinhan Bank Shinhan Finance Shinhan Securities Shinhan Life Shinhan DS

방콕이 잠긴 이유, 그리고 1,650억 바트짜리 해법, 태국 역사상 최대 홍수 방지 투자 48시간 300mm · 전국 사망 40명 · 재산 피해 110억 바트 · 70만명 이상 피해

2026년 9월 24일 오후부터 방콕에 비가 내리기 시작했다. 멈추지 않았다. 48시간 동안 약 300~320밀리미터가 쏟아졌다. 방콕의 9월 월평균 강수량이 344밀리미터다. 한 달치 비의 거의 전부가 이틀 만에 내린 것이다. 9월 26일 방콕 전역 50개 구(區) 전체가 재난 지역으로 선포됐다. 15년 만의 최악 홍수였다. 태국 전국 사망 40명 · 재산 피해 110억 바트(한화 약 4,136억 원) · 70만 명 이상 피해. 이 홍수가 끝나기도 전에 태국 내각은 역사상 가장 큰 홍수 방지 토목 투자를 결정했다.

① 왜 방콕에 홍수가 났는가- 세 가지 이유가 동시에 작동했다

방콕 홍수의 원인은 세 가지가 동시에 겹쳤다. 첫째는 기상이다. 캄보디아 씨엠립 인근에서 발생한 열대 저기압이 서쪽으로 이동해 태국 중부 상공에서 멈췄다. 저기압이 정체하면 같은 지역에 계속 비를 퍼붓는다. 설상가상으로 타이만 해수면 온도가 30도에 달할 만큼 높아 수증기 공급이 풍부했다. 정상적인 방콕 폭우는 오후에 잠깐 내렸다 그치지만 이번에는 56시간 이상 쉬지 않고 내렸다.

둘째는 차오프라야강 구조다. 방콕은 차오프라야강 하구 삼각주 위에 세워진 도시다. 태국 북부 고지대에서 내려오는 물이 모두 이 강을 통해 타이만으로 빠져나간다. 상류에서 물이 갑자기 많아지면 하류 방콕에서 강이 역류한다. 차이낫 차오프라야 댐이 상류의 과잉 물을 방류하기 시작하자 방콕 강변 지역은 강물이 넘쳐 들어오는 동시에 하늘에서 비까지 내리는 이중 압박을 받았다.

셋째는 방콕의 구조적 취약성이다. 방콕은 세 가지 구조적 약점을 갖고 있다. 땅이 가라앉고 있다. 과도한 지하수 개발로 방콕은 매년 1~2센티미터씩 침하하고 있다. 지난 30년간 최대 1미터 가라앉은 지역도 있다. 동시에 기후변화로 해수면이 오르고 있다. 가라앉는 도시와 오르는 바다가 만나면 물이 더 쉽게 들어오고 더 느리게 빠진다. 여기에 지난 30년간의 급격한 도시화로 불투수성 포장 면적이 크게 늘어 빗물이 땅에 스며들지 못하고 도로 위를 달리게 됐다. 과학자들은 이번 홍수 피해의 약 5%가 기후변화에 직접 기인한다고 추정했다.

② 메콩강은 어떻게 관련되는가- 상류의 물이 하류를 바꾼다

이번 방콕 홍수에서 메콩강이 직접 범람한 것은 아니다. 그러나 메콩강 유역 전체에서 내린 비가 만들어낸 구조가 이번 홍수의 배경이다. 메콩강은 중국 윈난성 고원에서 발원해 미얀마·라오스·태국·캄보디아·베트남을 지나 타이만과 남중국해로 흘러든다. 이 유역에서 동시에 몬순 강수가 집중되면 어느 한 지점에서 수위가 갑자기 올라간다. 이번 사태에서 핵심 연결 고리는 차오프라야강이다. 차오프라야강은 메콩강의 지류가 아니라 별도의 강이지만 같은 몬순 기후권에 속한다. 태국 북부와 동북부에 비가 많이 내리면 차오프라야강 수위가 동시에 올라간다.

더 중요한 연결이 있다. 기후변화가 메콩강 유역 전체의 강수 패턴을 바꾸고 있다. 몬순 시즌에 비가 더 짧은 시간 안에 더 많이 내리는 패턴이 강해지고 있다. 태국 북부에서 라오스·미얀마까지 이어지는 메콩 상류 유역에 집중 강수가 내리면 그 물이 남쪽으로 내려와 태국 중부와 방콕을 덮치는 구조가 반복된다. 2011년 방콕 대홍수도 이 구조에서 발생했다. 이번 홍수가 발생할 때 태국 전국 30개 이상 성(省)이 동시에 홍수 피해를 입은 것은 바로 이 때문이다.

③ 태국의 해법 - 1,650억 바트 메가 운하와 두 번째 차오프라야강

태국 내각은 홍수가 한창이던 9월 29일 두 가지 대형 사업을 동시에 승인했다. 첫째, 차이낫-파삭-타이만 홍수 분류 운하 사업이다. 단일 사업 예산 1,650억 바트(한화 약 6조 2,000억 원·약 47억~48억 달러)·2027년 착공·2034년 완공이다. 차이낫 차오프라야 댐 바로 상류에서 시작해 파삭강을 따라 타이만까지 운하를 현재의 4배 규모로 확장해 방콕을 우회하는 거대한 물 흐름 경로를 만드는 것이다. 완성되면 홍수 피해 면적을 약 55만 7,000헥타르(348만 라이) 줄이고 연간 169억 3,000만 바트(한화 약 6,366억 원)의 피해를 예방할 수 있다고 태국 정부는 추정했다. 이 운하는 건기에는 약 15억 5,500만 세제곱미터의 물을 저장하는 저수 기능도 겸한다.

둘째, 차오프라야강 하류 동부 유역 관개 개선 사업이다. 950억 바트(한화 약 3조 6,000억 원)·6년 사업으로 방콕 포함 8개 성의 홍수 관리를 개선한다. 긴급 구호로는 47억 3,100만 바트(한화 약 1,779억 원)를 24개 성과 방콕 피해 가구에 지원하기로 했다. 가구당 9,000바트 지원이다.

태국이 왜 지금 이 대규모 투자를 서두르는가. 이유가 두 가지다. 첫째, 방콕은 태국 국내총생산의 약 34%를 담당한다. 방콕이 하루 마비되면 태국 경제 전체가 흔들린다. 이번 홍수로 수완나품 국제공항이 혼란을 겪고 주요 도로가 막혔다. 둘째, 10월 방콕에서 국제통화기금과 세계은행 연차 총회가 열렸다. 홍수로 잠긴 수도에서 세계 금융 수뇌부를 맞는 것은 국가 이미지에 심각한 타격이었다.

④ 베트남에 주는 영향 - 강 하나로 연결된 운명

태국의 홍수 방지 사업이 베트남에 주는 영향은 직접적인 것과 간접적인 것이 모두 있다. 직접적으로는 메콩강 본류 수문 관리와는 독립된 사업이어서 베트남 메콩 델타에 즉각적인 영향을 주지는 않는다. 차이낫-파삭 운하는 차오프라야강 유역 사



업으로 메콩강 본류와는 별개다. 그러나 메콩 유역 기후 적응이라는 더 넓은 맥락에서는 연결된다.

간접적인 영향이 더 크다. 태국의 제조업 허브 이미지 타격이 베트남 투자 유치에 기회를 만든다. 아우타야 산업단지 침수 영상이 전 세계에 퍼지면서 외국 기업들이 베트남을 대체 생산 거점으로 더 적극적으로 검토하게 됐다. 판도라가 같은 주에 베트남 공장 설립을 발표한 것이 이 흐름과 무관하지 않다. 또한 베트남도 같은 도전에 직면해 있다. 호찌민시가 이번 주 고급 아파트 지하 주차장이 12시간 침수되는 사태를 겪었다. 메콩 델타는 해수면 상승과 지반 침하로 태국보다 더 심각한 침수 위협에 노출돼 있다. 태국이 1,650억 바트를 홍수 방지에 쏟아붓는 것은 베트남에게도 기후 인프라 투자를 서둘러야 한다는 강한 신호다.

★ 편집부 평가

방콕이 잠긴 것은 단순한 자연재해가 아니다. 가라앉는 도시·오르는 바다·강해지는 몬순·20세기 방식으로 지어진 배수 시스템이 만든 구조적 실패다. 태국이 1,650억 바트를 결정한 것은 이 구조를 바꾸겠다는 선언이다. 2034년 완공되면 방콕과 태국 중부의 홍수 위험이 실질적으로 줄어들 것이다. 그러나 기후변화가 계속되는 한 완전한 해결책은 없다. 태국이 먼저 시작했지만 메콩강 유역 모든 나라가 같은 숙제를 안고 있다.

[출처: Bangkok Post "Cabinet approves B160bn flood mitigation project Chai Nat-Pasak-Gulf canal 4x enlarged 2027 start 8yr" (2026.09.29) • NationThailand "THB165bn canal 3.48M rai 16.93B baht annual damage 556,800 ha 1.555B m³ dry season storage 2027-2034" (2026.09.29) • ThaiEnquirer "165B baht 8yr 2027-2034 Anutin Ministry Agriculture" (2026.09.30) • Wikipedia "2026 Bangkok floods Sep 24-30 40 deaths nationwide THB11B+ 50 districts BMA 300mm 48hrs tropical depression Cambodia" • BangkokPost "B95bn irrigation project Sept 15 2026 8 provinces" (2026.09.16) • VietnamPlus VNA "Thailand approves 9.2B USD flood 160B THB package largest 165B THB canal" (2026.09.30) • Phys.org/The Conversation "Bangkok flood Oct 5 2026: 300mm 48hrs monthly avg 344mm stalled low-pressure Gulf SST 30C urbanisation +25% runoff subsidence 1-2cm/yr" • ClimaMeter "2026 Bangkok floods 5% attributable climate change land subsidence sea-level" • Malay Mail "IMF World Bank Bangkok 34% GDP prevention infrastructure" (2026.10.09)]

새우가 컨테이너에 오르기까지 - 메콩 델타 메가 물류 허브의 탄생

베트남 농수산물 수출 60%를 책임지는 메콩 델타 · 냉장 물류 시장 연평균 11.8% 성장 · 덴마크 · 일본 · 한국 자본이 동시에 몰려들다



베트남 남부 메콩 델타는 세계 최대 쌀 수출 지역 중 하나이고 새우 · 생선 · 과일 · 채소의 보고다. 전국 농수산물 수출의 약 60%가 이곳에서 나온다. 그런데 이 풍요로운 생산지에는 오래된 문제가 있다. 수확한 농수산물을 수출항까지 안전하게 신선하게 운반하는 냉장 물류 인프라가 절대적으로 부족하다. 수확 후 손실이 20~25%에 달하고 냉장 물류 비용이 수출 총비용의 12~15%를 차지한다. 이 공백을 메우기 위해 지금 덴마크 · 일본 · 한국의 자본이 메콩 델타로 동시에 몰려들고 있다.

① 메콩 델타가 왜 중요한가 - 베트남 농수산물 수출의 60%

메콩강이 베트남으로 들어와 여러 지류로 나뉘어 타이만과 남중국해로 흘러들어가는 지역이 메콩 델타다. 베트남 남서부 13개 성과 켄터시가 이 권역에 속한다. 폴브라이트·베트남상공회의소 2024년 연간 보고서에 따르면 메콩 델타가 전국 국내총생산의 약 18%를 담당하며 농업 부문 국내총생산의 31%를 차지한다. 전국 쌀 생산의 약 50%·쌀 수출의 95%가 이곳에서 나온다. 수산물(어획·양식)의 65%·수산물 수출의 60%도 메콩 델타 몫이다. 과일 생산의 약 60~70%도 이 지역에서 생산된다.

그런데 이 생산의 보고에는 결정적인 인프라 병목이 있었다. 고속도로가 없었고 냉장 물류 시설이 태부족이었다. 2026년 9월 30일 벤룩-롱탄 고속도로가 개통됐다. 메콩 델타와 호찌민시·롱탄 국제공항을 잇는 첫 전용 고속도로다. 이 개통이 냉장 물류 투자의 방아쇠를 당겼다. "이제 고속도로가 생겼으니 냉장 창고를 지어도 된다"는 신호가 됐다.

② 베트남 최초 통합 냉장 물류 허브 - 일본 자본이 먼저 움직였다

2025년 9월 18일 "베트남 최초의 통합 냉장 물류 센터"라고 불리는 사업이 롱안성 벤룩에서 출발했다. 베트남 전파 물류 주식회사(TPL)가 일본 가와니시창고·MOL로지스틱스(미쓰이OSK라인 계열)와 전략적 제휴를 맺어 메콩 물류 허브(Mekong Logistics Hub)를 설립하기로 한 것이다. 가와니시창고가 51%·MOL로지스틱스베트남이 39%·전파가 10%를 보유하는 구조다.

이 허브가 "최초"라고 불리는 이유가 있다. 냉장 창고·방사선 조사 시설·국제 운송망을 한 장소에서 모두 처리하는 원스톱 구조이기 때문이다. 방사선 조사는 과일·채소·해산물을 수출하기 전에 해충과 세균을 제거하는 과정이다. 미국·일본·한국 수출 때 필수 절차지만 베트남에서 이 시설을 보유한 곳이 극히 드물었다. 전파는 그 몇 안 되는 인가 시설 중 하나다. 롱안성 벤룩 푸안타인 산업단지에서 방사선 처리와 냉장 보관을 마치고 바로 호찌민시 항구로 출발할 수 있다. 이 허브의 장기 비전은 아세안 전체의 핵심 냉장 화물 환적 센터로 성장하는 것이다.

③ 덴마크 · 한국 자본도 동시에 몰려들다

일본만이 아니다. 덴마크 AP펠러 캐피탈(머스크 그룹 계열 인프라 펀드)이 비나캐피탈과 손잡고 베트남 물류 인프라 플랫폼을 출범시켰다. 두 회사는 4~5개 자산

에 2억5,000만~3억 달러(한화 약 3,356억~4,028억 원)를 공동 투자하기로 했다. AP펠러 캐피탈의 신흥시장 인프라 펀드 II를 통해 진행된다. 이미 하노이 노이바이 공항 ALS 화물 터미널에 첫 투자를 집행했다. 머스크는 35년간 베트남에서 해운·항만·물류를 운영해온 경험을 이 플랫폼에 결합시킨다.

한국 자본도 같은 흐름에 올라탔다. 롯데글로벌로지스틱스가 2025년 동나이성 년 짝 산업단지에 약 3,400만 달러(한화 약 456억 원)를 투자해 냉장 물류 허브를 착공했다. 약 5.5헥타르 규모이며 2026년 가동을 시작했다. 한국해양진흥공사는 200억 원을 투자해 베트남 통합 물류 센터를 완공했다. 롯데글로벌로지스틱스 시설을 한국 기업들의 해외 공동 물류 거점으로 활용한다.

④ 냉장 물류 시장은 얼마나 크고 얼마나 빠르게 크는가

더리포트큐브스 기준 베트남 냉장 물류 시장이 2025년 약 2억3,000만 달러(한화 약 3,088억 원)에서 2034년 약 6억2,763만 달러(한화 약 8,427억 원)로 성장할 전망이다. 연평균 성장률이 11.8%다. 냉장 물류 시장은 다음 세 가지 수요가 동시에 끌어당기고 있다. 첫째, 농수산물 수출이다. 2026년 9개월 베트남 농림수산물 무역 흑자가 170억 달러에 달했다. 미국·일본·유럽 수출에서 냉장 물류는 선택이 아니라 필수 조건이다. 둘째, 온라인 식품 배송이다. 베트남 전자상거래가 2026년 1분기 46.6% 성장했다. 냉장 식품 배송 수요가 따라서 폭발했다. 셋째, 의약품·백신이다. 베트남 의료 시스템이 빠르게 발전하면서 엄격한 냉장 관리가 필요한 의약품 수요도 늘었다.

★ 편집부 평가

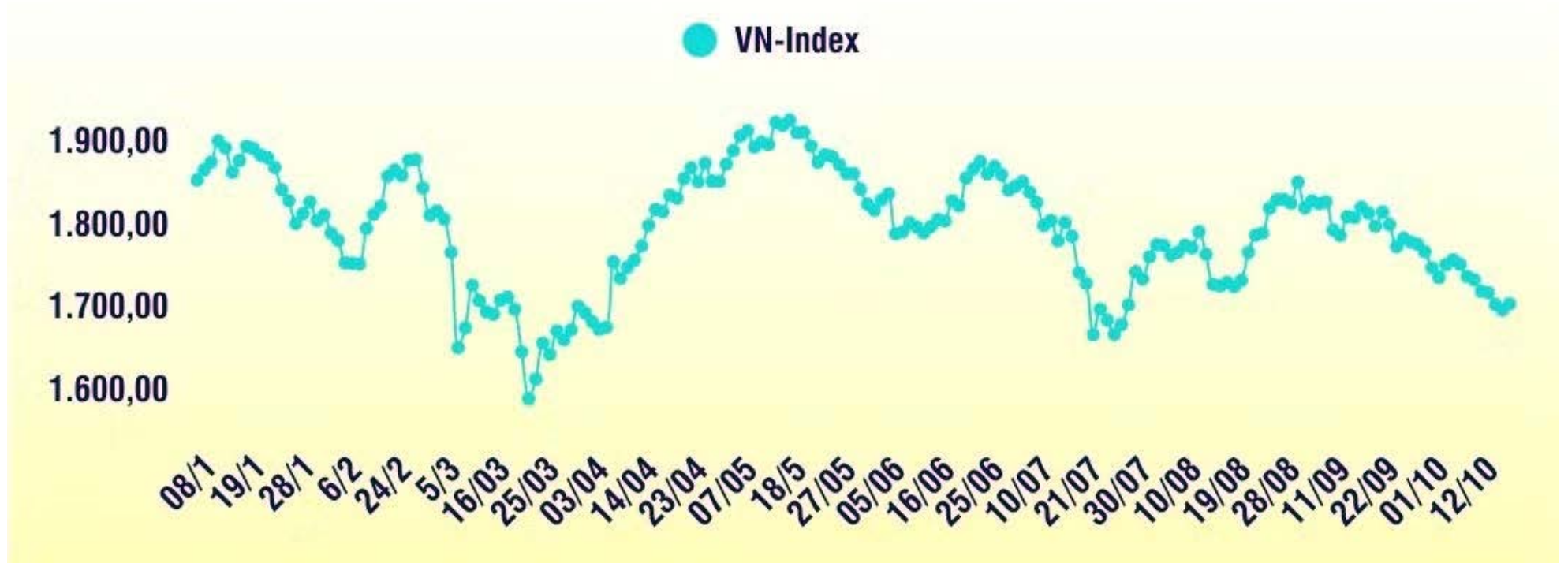
메콩 델타는 새우와 쌀의 고장이었다. 지금은 국제 물류 허브가 될 준비를 하고 있다. 벤룩-롱탄 고속도로·롱탄 국제공항·견저 심해항이 완성되면 메콩 델타는 생산지와 수출 관문 사이의 마지막 병목이 사라진다. 일본·덴마크·한국이 동시에 베트남 냉장 물류에 투자하는 것은 이 변화가 시작됐다는 글로벌 자본의 확신이다. 새우 한 마리가 롱안성 벤룩 냉장 창고에서 방사선 처리를 마치고 롱탄 공항 화물 터미널을 통해 도쿄 슈퍼마켓에 오르는 날이 생각보다 빨리 올 수 있다.

[출처: Chambers/Investing In 2026 "Mekong Logistics Hub first integrated cold-chain Vietnam Kawanishi 51% MOL 39% TPI 10% / AP Moller Capital VinaCapital LogiVest EMIF II USD250-300M" • VietnamPlus/VNA "Vietnam Japan TPL Kawanishi MOL Mekong Logistics Hub closed-loop Tay Ninh irradiation one-stop" (2025.09.18) • MOL Logistics Japan "Ben Luc Long An Phu An Thanh IP EU CODE seafood" (2025.09.22) • SiteLocationAdviser "Mekong Delta 18% national GDP 31% agri-GDP 50% rice 95% rice export 65% aquaculture 60% seafood export 60-70% fruit" (2025.08) • VnEconomy "Mekong Delta 31% agricultural GDP 50% rice 95% rice export 65% aquaculture 60% fish export 70% fruit" (2024.09) • Fulbright/VCCI Mekong Delta Annual Report 2024 "18% national GDP 90% rice export 60% seafood" • The Report Cubes "Vietnam Cold Chain USD230M 2025 CAGR 11.8% USD627.63M 2034" • Scandasia "AP Moller Capital VinaCapital ALS Cargo Terminal Noi Bai 250,000T/yr EMIF II" • Asia Business Daily "Korea Ocean Business Corp Lotte Global logistics 200B KRW May 2026" • Cold Chain Report "Lotte Global Nhon Trach Dong Nai USD34M 5.5ha 2026"]

4거래일 연속 하락 1,698포인트까지 밀렸다가 오늘 겨우 1,705로 반등

THỊ TRƯỜNG CHỨNG KHOÁN

Tuần giao dịch: 12-16/10/2026



① 이번 주 증시 - 4연속 하락 후 오늘 겨우 반등 • 주간 약 -1.90%

이번 주(10.12~10.16) VN-Index 흐름을 날짜별로 정리한다.

월요일(10.12) 1,720.98포인트로 -0.81%(-14.11포인트) 하락하며 한 주를 시작했다. 인민일보가 "부동산·은행주 매도 압박"이라고 표현한 날이다. 화요일(10.13)은 1,719.42포인트로 -0.09%(-1.56포인트) 소폭 하락에 그쳤다. 낙폭은 작았지만 방향은 여전히 아래였다. 이날 인민일보는 3분기 말 기준 증권 계좌 수가 1,400만 개를 넘었다고 보도했다. 수요일(10.14)이 이번 주 최대 하락일이었다. 대형 빈그룹 계열주 중심으로 매도가 쏟아지며 1,704.87포인트로 -0.85%(-14.55포인트) 급락했다. 거래대금은 전일보다 줄었다.

목요일(10.15) 1,698.35포인트로 -0.38%(-6.52포인트) 추가 하락했다. 재팬섹 보고서에 따르면 장 초반 빈그룹 계열주 하락이 지수를 끌어내렸다. 금융 서비스주(빅스·에스에스아이·브이엔디)가 반등했으나 지수를 돌려세우기에는 역부족이었다. 거래대금이 1조5,040억 동으로 전일보다 9.55% 늘었다. 매도세가 커진 것이다. 1,700포인트 붕괴 직전까지 갔다.

금요일(10.16) 오늘은 반전했다. 재팬섹 보고서에 따르면 장 초반부터 광범위한 매수세가 들어오며 VN-Index가 1,700포인트를 빠르게 회복했다. 4거래일 연속 하락에 따른 안도 매수다. 그러나 오후 들어 차익 실현 매물이 나오면서 빈홈스(-1.38%)·디엑스지(-0.98%)·티에이치디(-2.25%) 등 부동산주가 다시 하락했다. 결국 1,705.91포인트로 +0.45%(+7.56포인트) 마감했다. 거래대금은 1조996억 동으로 전일 대비 26.90% 급감했다. 시장 폭은 상승 174종목·하락 120종목·보합 69종목이었다.

주간 변화를 보면 지난주 마감(10.8·1,738.97포인트) 대비 이번 주 마감(10.16·1,705.91포인트)은 약 -1.90%다. 10월 1일 마감(1,749.3포인트) 대비로는 -2.48%다. 10월 들어 줄곧 하락 추세다. 1년 기준으로는 여전히 하락권(-3.39%)에 있다.

② 이번 주 금값 - 국내 3거래일 연속 하락 • 국제 반등에도 국내 보합

이번 주 SJC 금값이 3거래일 연속 하락했다. 월요일(10.12) 오전까지만 해도 SJC 금값이 매입 1억4,180만 동·매도 1억4,480만 동으로 보합이었다. 그러나 오후 들어 국제 금값 하락과 함께 50만 동 내려 매입 1억4,130만 동·매도 1억4,300만~1억4,430만 동으로 마감했다. 인민일보에 따르면 이날 국제 금값이 약 4,175~4,203달러(한화 약 561만~564만 원) 수준이었다. 화요일(10.13) SJC 금값이 약 100만 동 추가 하락했다. 수요일(10.14) 국제 금값이 급격히 내리면서 SJC도 약 100만 동 더

하락했다. 인민일보는 이날 "금값 100만 동 급락"이라고 표현했다.

목요일(10.15) 국제 금값이 소폭 반등했다. 인민일보 오늘 보도에 따르면 "국제 금값 반등·국내 금값 보합"이었다. 국내 수요가 국제 반등을 즉시 반영하지 않았다. 금요일(10.16) 현재 금값 수치는 마감 이후 확인이 필요하다. 이번 주 전반적인 금값 흐름은 지난 2주간 이어온 하락세가 이번 주에도 지속됐다는 것이다. 국제 금값이 4,084달러(10.8 저점)에서 4,100~4,200달러대로 소폭 회복했지만 아직 이전 고점 회복과는 거리가 있다.

③ 이번 주 시장이 주목한 두 가지

증시 하락과 금값 약세 속에서도 시장이 주목한 두 가지 변수가 있었다. 첫째, 베트남-미국 무역 협정 최종 문안 전달이다. 10월 15일 하노이가 워싱턴에 최종 문안을 공식 전달했다. 팜자푹 부총리가 신속한 서명을 촉구했고 미 상무부 차관보는 "희망적"이라고 답했다. 협정이 서명·발효되면 대미 수출 관세가 낮아지고 베트남 제조업 수출 경쟁력이 올라간다. 외국인 투자 유입에 직접적인 신호가 될 것이다. 둘째, 유오비(싱가포르)가 베트남 2026년 성장률 전망을 9.2%로 상향했다(10.14). 에스앤피글로벌 8%·세계은행 7.4%에 이어 또 한 번 상향이다. 성장 전망이 올라가는데 주가가 내려가고 있다. 단기 수급 압박과 장기 펀더멘털 사이의 괴리다. 이 괴리가 언제 좁혀지느냐가 10월 하반기 시장의 핵심 관전 포인트다.

★ 편집부 평가

1,700포인트 붕괴 직전까지 밀렸다 살아났다. 오늘의 반등은 기술적 안도 매수다. 방향이 바뀌었다는 신호가 아니다. 무역 협정 서명·외국인 순매수 전환이 확인될 때까지는 조심스러운 흐름이 이어질 것으로 보인다. 그러나 9.2% 성장 전망이 현실이 된다면 지금의 1,700포인트대는 나중에 돌아봤을 때 좋은 진입 타이밍으로 기억될 수도 있다.

[출처: JapanSec "10.12 VN-Index -0.81% 1,720.98; 10.13 -0.09% 1,719.42; 10.14 -0.85% 1,704.87; 10.15 -0.38% 1,698.35 turnover VND15.04T +9.55%; 10.16 +0.45% 1,705.91 174adv 120dec 69unch turnover VND10,996B -26.90% VIC-1.38% DXG-0.98% THD-2.25%"·Nhan Dan infographics Oct12-16 2026 confirmed same·Vietnam.vn "SJC 10.12 AM 141.8-144.8M→PM 141.3-144.3M -500K international \$4,175-4,203; 10.13 SJC -1M; 10.14 gold -1M sharp; 10.15 global recover domestic unchanged"·Nhan Dan "14M+ securities accounts Q3 2026 end" (2026.10.13)·MekongMemo Vietnam "10.15 final text US trade deal; UOB 9.2% GDP forecast"]

**르네상스
에서
인상주의
까지**

**14세기부터 19세기 명화
숲속의 야외오픈 프로젝트**

Open . 2026. October .01

2027. October .01

**SAFAMA
세계명화 대전**

서양 미술사 600년 레플리카 전을 엽니다

**사파마 힐링캠프 , Tel 0924 836 445, Website : safamacamp.com
주소 : Hamlet 4, Toc Tien Commune, Phu My Town, BRVT**



**사파마 힐링캠프
SAFAMA HEALING CAMP**

Danh sách các trường phái hội họa triển lãm tranh sao chép danh họa
힐링캠프 명화 레플리카 화풍별 목록

			YEARS	QUANTITY	PERSON
회화 양식	ARTISTIC STYLE IN PAINTING	PHONG CÁCH HỘI HỌA	제작년도	작품 수	화가 인수
초기르네상스	EARLY RENAISSANCE	PHỤC HƯNG SƠ KỲ	1400	14	12
르네상스	RENAISSANCE	PHỤC HƯNG	1500	20	9
매너리즘	MANERISM	CHỦ NGHĨA CÁCH TÂN	1550	4	3
바로크	BAROQUE	BAROQUE	1600	15	8
로코코	ROCOCO	ROCOCO	1700	12	3
고전주의	NEOCLASSICISM	CHỦ NGHĨA TÂN CỔ ĐIỂN	1750	10	2
낭만주의	ROMANTICISM	CHỦ NGHĨA LÃNG MẠN	1800	13	7
사실주의	REALISM	CHỦ NGHĨA HIỆN THỰC	1850	23	9
인상주의	IMPRESSIONISM	CHỦ NGHĨA ẢN TƯỢNG	1900	116	16
입체파 현대미술	MODERN, CONTEMPORARY ART	NGHỆ THUẬT HIỆN ĐẠI, ĐƯƠNG ĐẠI	2000	11	3
				238 장	72 명

Danh sách họa sĩ triển lãm tranh sao chép danh họa **힐링캠프 명화 레플리카 (복제) 전시전 작가 목록**

TÊN HỌA SĨ	TRANH	TÊN HỌA SĨ	TRANH	TÊN HỌA SĨ	TRANH
Adolphe William Bouguereau	1	Hans Holbein the Younger	1	Paolo Veronese	2
Agnolo Bronzino	2	Henri Rousseau	1	Park Soo-keon	1
Albrecht Durer	1	Ilya Yefimovich Rep	1	Parmigianino	1
Alfred Sisley	2	Jacopo da Pontormo	1	Paul Cézanne	3
Ambrogio Lorenzetti	1	Hieronymus Bosch	2	Paul Gauguin	7
Amedeo Modigliani	1	Jacques-Louis David	7	Peter Paul Rubens	1
Andrea Mantegna	1	Jan van Eyck	1	Pierre- Auguste Renoir	15
Camille Pissaro	1	Jean Auguste Dominique Ingres	2	Pieter Bruegel the Elder	4
Caspar David Friedrich	2	Jean Baptiste Simeon Chardin	1	Pole Cezanne	1
Claude Lorrain	1	Jean- François Millet	14	Raffaello Sanzio	1
Claude Monet	38	Jean-Antoine Watteau	2	Rembrandt van Rijn	5
Diego Velázquez	1	Jean-Honoré Fragonard	3	Rosso Fiorentino	1
Edgar Degas	2	Johannes Vermeer	3	Salvador Dalí	1
Edouard Manet	1	John Constable	2	Sanzio Raffaello	1
Edvard Munch	2	Joseph Mallord William Turner	1	Sandro Botticelli	2
El Greco	3	Le Carvaggio	2	Simone Martini	1
Eugène Delacroix	3	Katsushika Hokusai	1	Théodore Géricault	2
Francisco Goya	1	Leonardo da Vinci	3	Tintoretto	2
Francois Boucher	4	Limbourg brothers	1	Tommaso di ser Giovanni Masaccio	2
Georges Seurat	2	Mary Cassatt	1	Unknown	1
Giotto di Bondone	1	Matthias Grunewald	1	Vecellio Tiziano	2
Giuseppe Arcimboldo	2	Michelangelo Buonarroti	2	Vincent van Gogh	53
Gustav Klimt	2	Narcisse Virgilio Díaz de la Peña	1	Willem Claesz Heda	1
Gustave Caillebotte	1	Nicolas Poussin	2	William Hogarth	1
Gustave Courbet	2	Pablo Picasso	2	Winslow Homer	1
Henri Matisse	2		58		112
	80				250

60일마다 요양원 하나가 문을 연다, 베트남 실버 경제 조용한 폭발

2026년 60세 이상 약 1,610만 명 · 16% 이상 · 2030년 1,800만 명 전망 ·

65세 이상 기준 2036년 초고령사회 · 노인 요양 시장 22억 달러



5년 전 베트남에 요양원은 거의 없었다. 지금은 전국에 약 400개가 있고 평균 60일마다 새 요양원이 하나씩 문을 연다. 이것이 베트남 실버 경제의 현재를 가장 잘 보여주는 숫자다. 베트남 정부 · VNA 공식 기준으로 2026년 현재 60세 이상 인구가 약 1,610만 명으로 전체 인구의 16% 이상이다. 2024년 1,420만 명에서 2년 만에 190만 명이 늘었다. 2030년에는 약 1,800만 명에 달할 전망이다. 베트남은 지금 세계에서 가장 빠르게 고령화 하는 나라 중 하나다. 이 속도가 기회와 위기를 동시에 만들고 있다.

① 베트남 고령화 - 얼마나 빠르고 무엇이 다른가

베트남은 1990년대까지 다산 국가였다. 도이머이(경제 개방) 이후 출산율이 급격히 낮아졌다. 2024년 합계출산율이 여성 1인당 1.91명이다. 동시에 평균 수명이 늘었다. VNA 공식 수치에 따르면 기대 수명이 1993년 65.5세에서 2024년 74.7세로 늘었다. 젊은 인구는 줄고 노년 인구는 늘어나는 전형적인 고령화 패턴이다.

베트남 고령화가 특별한 이유가 있다. 첫째, 속도다. 65세 이상 기준으로 베트남은 이미 2019년 고령화 사회(7%)에 진입했다. 2036년 초고령사회(14%), 2050년 65세 이상 20%에 달할 전망이다. 60세 이상 기준으로는 2045년에 20%를 넘는다. 프랑스가 고령화 사회에서 초고령 사회로 가는 데 115년, 일본은 36년이 걸린 것에 비해 베트남은 17년 안에 이루어질 것으로 보인다. 둘째, 소득 수준이다. 선진국은 부유해진 다음에 늙었다. 베트남은 아직 중하위 소득 국가 수준인데 이미 빠르게 늙고 있다. "부유해지기 전에 늙는다"는 경고가 나오는 이유다. 셋째, 가족 구조다. 베트남은 전통적으로 자녀가 노부모를 부양했다. 그런데 도시화와 핵가족화로 이 구조가 빠르게 무너지고 있다.

② 1,610만 명의 지갑 - 베트남 노인은 무엇에 돈을 쓰는가

베트남 노인의 소비 구조가 바뀌고 있다. 베트남플러스 분석에 따르면 최근 수년간 60세 이상 소비자들이 의료·여행·교육·여가 지출을 늘리는 방향으로 소비를 재편하고 있다. 예전에는 저축만 했다면 지금은 쓰기 시작했다. 이유가 있다. 베트남의 건강보험 가입률이 2025년 95%에 달했다. 의료비 부담이 줄어들면서 다른 소비에 여유가 생겼다. 연금·저축·자녀 송금이 수입원이며 도시 노인의 경우 부동산 자산도 있다.

세계경제포럼 2026년 보고서에 따르면 전 세계적으로 소비자가 나이들수록 의료 지출이 +21%·병원 서비스 +19%·보험 +14%·주거 안정 +13%로 늘어나는 반면 외식 -21%·의류 -14%·교통 -13%로 줄어드는 패턴이 확인된다. 베트남도 같은 흐름이다. 의료·건강 관련 지출이 가장 빠르게 늘고 있고 그 다음이 시니어 관광·실버 라이프스타일 제품이다.

③ 베트남 실버 경제의 5개 핵심 시장

첫째, 노인 요양·케어 시장이다. 컨리서치에 따르면 베트남 노인 요양 시장이 22억 달러(한화 약 2조9,537억 원)에 달한다. 전국에 약 400개 요양원이 있으며 이 중 50%가 자선·국가 시설이다. 민간 요양원이 아직 절반밖에 안 된다는 것은 시장이 초기 단계임을 뜻한다. 5년 전 거의 없던 요양원이 지금은 60일마다 하나씩 새로 문을 열고 있다. 국제 의료 기관과 투자자들이 첨단 시설을 앞다퉈 짓고 있다.

둘째, 의약품·의료기기다. 65세 이상이 되면 의약품 지출이 급격히 늘어난다. 혈압계·혈당 측정기·이동 보조기·청력 보조 기기 수요가 빠르게 늘고 있다. 셋째, 시니어 전용 식품·건강기능식품이다. 고단백·저염·영양 강화 식품에 대한 수요가 생겼다. 넷째, 실버 관광이다. 베트남 노인 관광 수요와 외국인 시니어 방문 관광이 동시에 성장하고 있다. 메콩앤미 힐링 인 네이처(10.2 후에 기사)가 이 수요를 겨냥한 대표 사례다. 다섯째, 노인 친화 주거다. 베트남 정부가 고령 친화 주거 단지 개발을 적극 지원하기 시작했다.

④ 한국 기업에게 어떤 기회가 있는가

한국은 베트남보다 약 20년 앞서 고령화를 겪었다. 이것이 베트남 실버 경제에서 한국 기업들이 갖는 결정적인 경쟁 우위다. 첫째, 요양·케어 시스템이다. 한국의 노인 장기 요양 보험 시스템·재가 돌봄 서비스·치매 케어 프로그램이 베트남에서 참고 모델이 될 수 있다. 한국계 요양 기업들의 베트남 진출 기회가 열려 있다. 둘째, 의료기기·건강기기다. 혈압계·혈당계·보행 보조기기·원격 건강 모니터링 기기 분야에서 한국 브랜드들이 경쟁력을 가지고 있다. 셋째, 건강기능식품이다. 홍삼·프로바이오틱스·오메가3·칼슘 제품 등 한국 건강기능식품이 베트남 노인 소비자들에게 신뢰를 얻고 있다.

★ 편집부 평가

베트남의 젊음에 주목하는 동안 또 다른 시장이 조용히 커지고 있다. 60일마다 요양원 하나가 문을 열고 1,610만 명의 노인이 의료·여가·여행에 지갑을 열기 시작했다. 이 시장은 아직 초기다. 민간 요양원이 전체의 절반밖에 안 된다. 공급이 수요를 따라가지 못하고 있다. 베트남 정부가 실버 경제를 국가 전략으로 공식화했다. 한국이 20년 앞서 겪은 고령화의 경험과 기술이 베트남에서 새로운 사업이 될 수 있다.

[출처: VNA/VietnamNews "Vietnam ageing fastest rate world: 60+ 14.2M 2024 18M 2030; life expectancy 65.5→74.7 years 1993-2024; TFR 1.91" • VietnamNews "16.1M elderly 16%+ population 2026; nursing home opens every 60 days; 400 nursing homes 50% charity/state" • VNA "Rapid population ageing 65+ 9.3% 2036 aged society 2049 super-aged; 17yr transition aged→super-aged" • UN World Population Prospects 2024 "Vietnam 65+ 9.9% 10.1M 2026; 2036 aged society 14%; 2050 20%" • Ken Research "Vietnam Elderly Care Market USD2.20B rising elderly population home/facility services international partnerships" • WEF "Ageing consumers reshaping global economy USD19T 60+ 27% global spending medical+21% hospital+19% insurance+14%; restaurants-21% clothing-14%" (2026.09) • SilverEconomy.com "USD4.5T global silver economy 2026 6.7% CAGR" • Vietnam.vn "Silver Economy national strategy healthcare anti-loneliness model" (2026.03)]

이웃을 넘어 동반자로 - 베트남이 라오스 최대 투자국이 된 이유

베트남 올해 9개월 47억 달러 투자 · 라오스 전체 외국인 투자의 55% 차지

풍력 · 수력 · 철도 · 비엔티안-하노이 고속도로



라오스는 중국 · 태국 · 베트남 · 캄보디아 · 미얀마와 국경을 맞대고 있는 내륙 국가다. 바다가 없다. 이것이 라오스 경제의 가장 큰 제약이다. 수출을 하려면 반드시 이웃 나라를 통해야 한다. 그 이웃 나라 중에서 지금 베트남이 라오스의 가장 중요한 경제 파트너로 떠오르고 있다. 2026년 9개월간 라오스가 승인한 외국인 투자 총액 85억7,000만 달러(한화 약 11조5,000억 원) 중 47억 달러(한화 약 6조3,000억 원 · 55%)가 베트남 자본이다. 전체의 절반 이상이다. 10월 8일 레민흥 총리의 라오스 방문을 계기로 두 나라는 오랫동안 문서에만 있던 고속도로 · 철도 · 에너지 프로젝트를 실제 착공으로 전환하기 시작했다.

① 숫자로 보는 베트남-라오스 경제 관계의 현재

베트남플러스·베트남뉴스 10월 12일 보도에 따르면 베트남은 라오스에 300개 이상 투자 프로젝트를 진행하며 등록 자본 기준 70억 달러 이상을 투자했다. 베트남의 최대 해외 투자지이기도 하다. 2026년 들어 속도가 확연히 빨라졌다. 9개월간 새로 승인된 24개 프로젝트에 6억7,000만 달러(한화 약 899억 원)가 투자됐다. 2025년 같은 기간보다 1.7배다.

교역도 빠르게 늘고 있다. 2025년 양국 교역이 약 30억 달러(한화 약 4조270억 원)로 전년 대비 32.7% 증가하며 역대 최고를 기록했다. 2026년 9개월 교역이 16억 달러 이상(한화 약 2조1,482억 원)에 달했다. 양국은 2030년까지 교역을 100억 달러(한화 약 13조4,260억 원)로 끌어올리겠다는 목표를 세웠다. 10월 8일 라오스-베트남 투자 촉진 회의에서는 투자 협약·협력 문서 17개가 교환됐다. 양국 총리가 직접 공동 주재한 회의에 500명이 참석했다.

② 에너지 - 베트남이 라오스 전력을 사고 라오스가 베트남 기술을 얻는다

47억 달러 투자의 핵심이 에너지다. 10월 8일 회의에서 베트남 기업들이 라오스에 풍력과 수력 발전 프로젝트 8개를 새로 승인받았다. 합산 발전 용량이 2,780메가와트다. 이 중 가장 큰 것이 베트남 티앤티(T&T) 그룹의 사반2(Savan 2) 풍력 발전 사업이다. 투자액 7억6,800만 달러(한화 약 1조310억 원)·발전 용량 495메가와트로 2028년 말 상업 운전을 목표로 한다. 나머지 7개 에너지 프로젝트 투자 합산이 51억 달러 이상이다. 1,200메가와트 풍력 발전 프로젝트는 베트남개발은행이 금융을 지원한다.

에너지 협력은 일방적이지 않다. 베트남이 라오스로부터 전력을 구매하는 협력도 강화하기로 합의했다. 라오스는 수력 발전이 풍부해 "동남아시아의 배터리"라고 불린다. 양국은 500킬로볼트 송전선 연결 연구를 계속 진행하고 있다. 연료 파이프라인 연결 프로젝트도 있다. 라오스가 도로 운송 대신 파이프라인으로 연료를 공급받으면 물류 비용이 대폭 줄어든다. 현재 타당성 조사 단계다.

③ 교통 인프라 - 내륙 국가 라오스의 바다 길을 베트남이 열어준다

라오스에게 가장 절실한 것은 바다로 가는 길이다. 그 길을 베트남이 제공한다. 두

가지 핵심 프로젝트가 있다. 첫째, 비엔티안-봉양 철도다. 비엔티안에서 라오스 국경을 넘어 베트남 하띤성 봉양항까지 이어지는 총 562킬로미터 철도다. 라오스 구간 452킬로미터·베트남 구간 110킬로미터다. 총 투자 66억 달러(한화 약 8조8,600억 원)이며 2030년 완공을 목표로 한다. 라오스는 2026년 3월 31일 타켝-무지아 구간(147킬로미터) 양허 계약을 체결했다. 예비 공사의 90%가 완료된 상태다. 이 철도가 완성되면 라오스는 바다로 나가는 자국 루트를 갖게 된다. 봉양항이 라오스의 국제 해항이 된다.

둘째, 비엔티안-하노이 고속도로다. 라오스 수도 비엔티안과 베트남 하노이를 잇는 고속도로 사업이다. 레민흥 총리 방문 이후 두 정부가 구체적 이행 계획을 서두르기로 합의했다. 봉양항 개발도 가속화하기로 했다. 양국은 비엔티안성·우돔사이성과 하이퐁시·닌빈성 사이에 2026~2030년 협력 협약도 체결했다.

④ 왜 베트남이 라오스 투자 1위인가 - 중국을 의식한 전략적 선택

베트남이 라오스에 대규모 투자를 늘리는 것은 단순한 경제적 이익만이 아니다. 전략적 계산이 있다. 라오스 최대 투자국은 여전히 중국이다. 970개 프로젝트·약 150억 달러 규모다. 중국-라오스 철도가 운행 중이고 중국 자본이 라오스 특별경제 구역에 깊이 들어와 있다. 10월 7일 투데이 이슈에서 보도한 것처럼 라오스에 중국이 건설한 군사 훈련 기지에서 공격 전투기까지 포착됐다.

베트남의 입장에서 라오스가 완전히 중국 경제권에 편입되는 것은 전략적으로 위험하다. 베트남 서쪽 국경 전체가 중국 영향권 아래 놓이기 때문이다. 베트남이 라오스에 고속도로·철도·에너지를 동시에 제공하는 것은 라오스를 동쪽 방향(베트남 방향)으로도 연결해준다는 전략이다. 라오스 입장에서 중국 일변도의 의존에서 벗어나 베트남과의 균형을 맞추는 것이 국가 안보에 유리하다.

★ 편집부 평가

47억 달러·66억 달러 철도·2,780메가와트 에너지·2030년 교역 100억 달러 목표. 이 숫자들은 베트남-라오스 관계가 "오래된 우방"의 감성에서 벗어나 실질적인 경제 통합으로 나아가고 있다는 증거다. 베트남이 라오스의 바다 길을 열어주고 전력을 사고 고속도로를 함께 건설한다. 라오스는 베트남에 에너지 자원과 전략적 위치를 제공한다. 이 교환이 완성되면 라오스는 더 이상 "내륙에 갇힌 나라"가 아니라 "육지로 연결된 나라"가 된다.

[출처: VietnamPlus "PM visit injects fresh momentum Vietnam Laos: 300+ projects USD7B+ registered capital largest overseas dest 24 new projects USD670M 1.7x 2025 2025 trade USD3B +32.7% 9M 2026 USD1.6B+ USD10B 2030" (2026.10.12) · VietnamNews "Vietnam Laos expand trade investment cooperation 9M USD1.6B 2025 USD2.9B 435 projects USD8B 2nd investor" (2026.10.12) · Vietnam.vn "17 investment certs contracts cooperation agreements exchanged Savan2 T&T 1200MW Nong VDB PV Power Vietnam Airlines" (2026.10.08) · KPL "Laos Vietnam Investment Promotion Conference Oct 8 18 documents 45 projects USD8.57B Vietnam 4.7B largest" (2026.10.08) · TheStarMY "Vietnam accounts largest share USD4.7B USD8.57B 45 projects 9M 2026" (2026.10.12) · SEA Infrastructure "2780MW 8 projects Savan2 USD768M 495MW T&T 7 others USD5.1B+" (2026.10.12) · InsideASEAN "Laos USD8.5B+ 7M 2026 China 970 USD15B Vietnam 441 USD12.7B Thailand 686 USD6.9B" (2026.08) · KPL "Laos Vietnam railway 562km 452km+110km USD6.6B 2030 concession Thakhek-Mu Gia 147km Mar31" (2026.03)]

30점 만점에 31점 - 아이엘츠가 베트남 대학 입시를 흔드는 구조

2026년 아이엘츠 가산점 활용 수험생 3만5,900명 ·

가산점 덕분에 커트라인 미달이었지만 합격한 비율 51.42% · 2027년 가산점 전면 폐지 예정



브리티시 유니버시티 베트남(BUV) 황푸영 교수의 말이 베트남 입시 현장의 현실을 가장 잘 보여준다. "30점 만점에 31점을 받는 이상한 상황이 생기고 있다." 아이엘츠(IELTS) 가산점이 합계 점수를 만점 이상으로 끌어올리는 일이 실제로 벌어지고 있다는 것이다. 2026년 대학 입시에서 3만 5,900명 이상의 수험생이 아이엘츠 점수로 가산점을 받았다. 이 중 외국어 과목이 없는 전형으로 지원한 수험생의 51.42%가 원래 점수 기준으로는 커트라인에 미달했지만 아이엘츠 가산점 덕분에 합격했다. 아이엘츠가 실력의 증거가 아니라 입시의 무기가 됐다는 비판이 높아지고 있다.

① 10년간의 변화 - 아이엘츠는 어떻게 입시의 핵심이 됐는가

아이엘츠가 베트남 대학 입시에 등장한 것은 2016년이다. 교육부가 아이엘츠 점수를 입시에 활용할 수 있도록 허용했다. 처음에는 외국어 관련 학과를 중심으로 일부 대학만 활용했다. 그러나 대학 자율화 흐름 속에서 각 대학이 경쟁적으로 아이엘츠를 입시에 도입했고 10년 만에 100개 이상의 대학이 아이엘츠 점수를 영어 점수로 환산하거나 가산점으로 인정하거나 입시 전형에 반영하게 됐다.

수요가 폭발했다. 하노이과학기술대학교 아이엘츠 활용 수험생이 약 1만3,000명에 달했고 국립경제대학교는 약 2만2,000명으로 전년 대비 1.5배 늘었다. 호찌민 국립대학교 경제법대는 아이엘츠 활용 수험생이 무려 73배 폭증했다. 2026년 대학 입시 전체 등록자 87만4,811명 중 3만7,300명 이상이 영어 인증서 가산점을 활용했고 이 중 3만5,900명 이상이 아이엘츠를 사용했다.

② 문제의 구조 - 대학마다 가산점 제각각

교육부가 밝힌 핵심 문제는 대학마다 가산점 기준이 제각각이라는 것이다. 2026년 아이엘츠 응시자 중 6.0이 8,318명으로 가장 많았는데 이 6.0 하나가 대학마다 26가지 다른 가산점으로 변환됐다. 하노이법대는 0.5점·하노이대의대는 0.75점·후에 상과대와 후에사범대는 1점·하노이과학기술대는 3점/100점 만점으로 각각 달리 계산했다. 같은 점수인데 어느 대학에 지원하느냐에 따라 가산점 차이가 나는 것이다.

더 심각한 문제가 있다. 외국어 과목이 입시 전형에 포함되지 않는 수학·문학·사회과학 조합으로 지원하는 수험생도 아이엘츠 가산점을 받을 수 있다. 전공이 영어와 전혀 무관한데도 영어 시험 점수로 가산점을 받는 것이다. 이 전형에서 가산점을 받은 수험생의 51.42%가 원래 점수 기준 커트라인 미달이었다. 교육부는 "이것은 공정성 문제"라고 명확히 지적했다. 상위 5% 커트라인(26.09점/30점) 이상 학과에서 신입생의 30% 이상이 가산점 수혜자였다는 통계도 제시됐다.

사교육 비용 문제도 심각하다. 아이엘츠 응시료만 약 400만~500만 동(한화 약 20만~26만 원)이다. 전문 학원비가 추가되면 수백만 동이 더 든다. 경제적으로 어려운 가정의 수험생들은 아이엘츠 준비 자체가 불가능하다. 커트라인이 28점인 인기 학과에서 1.5점 가산점이 있는 수험생과 없는 수험생의 격차가 수만 명의 합격 여부를 갈랐다.

③ 교육부의 대응 - 2027년부터 가산점 전면 폐지

교육훈련부 고등교육국장 응우옌띠엔타오 교수가 입장을 분명히 했다. "아이엘츠 자체를 폐지하는 것이 아니다. 각 대학이 자체적으로 설정한 외부 기준 가산점을 없애는 것이다." 2027년부터는 지역·정책 대상 가산점만 허용하고 각 대학이 자체적으로 설정한 인증서·성적·추가 기준 가산점은 금지된다. 아이엘츠 점수는 영어 점수 환산을 통해 여전히 입시에 활용될 수 있다. 단 가산점으로 쓰이지 않는 것이다.

이미 2023년부터 교육부가 환산 방식 표준화를 요구했고 2026년부터는 가산점 최대한도를 30점 만점의 10%인 1.5점으로 제한했다. 2025년까지 최대 3점이었던 것이 반으로 줄었다. 2027년에는 이 가산점 제도 자체가 사라진다. 이 발표가 나자 이미 2년~3년을 아이엘츠 준비에 쏟아온 학생들이 강한 반발을 보였다. "나는 10학년부터 준비했는데 이제 소용없어졌다"는 반응이 나왔다.

★ 편집부 평가

아이엘츠 가산점은 10년간 베트남 고교생들에게 합법적인 입시 무기였다. 그러나 51.42%가 원래 점수 미달이었다는 수치가 드러내는 것처럼 이 무기는 결국 불공정을 구조화했다. 2027년 폐지는 맞는 방향이다. 그러나 이 결정이 영어 능력 향상이라는 목표 자체를 포기하는 것은 아니다. 오히려 진짜 영어 실력을 측정하는 더 공정한 시스템을 만들라는 신호다. 뚜옌썩 수학 시험 부정이 시험을 통한 결과 왜곡이었다면 아이엘츠 가산점은 시험 제도를 통한 불공정이다. 베트남 입시 제도는 지금 두 방향에서 동시에 수술을 받고 있다.

[출처: VnExpress "Vietnam university admissions policies fuel costly IELTS race: 874,811 registered 37,300+ English certs 35,900+ IELTS 73x increase economics law school 22,000 NEU 13,000 HUST 100+ universities" (2026.10.16)]

• Vietnam.vn "IELTS bonus points eliminated 2027: 37,300+ candidates English certs 35,900+ IELTS 8,318 IELTS 6.0 26 bonus levels top 5% 30%+ bonus 51.42% below cutoff Nguyen Tien Thao Higher Education Director" (multiple articles 2026.09~10) • Vietnam.vn "IELTS 6.0 creates 26 bonus levels unfair: Hanoi Law 0.5 Hanoi Medical 0.75 Hue Commerce 1.0 HUST 3/100 Foreign Trade accepts 6.5+" • Vietnam.vn "2026 max bonus 1.5pts/30 2025 was 3pts 2023 standardization began" • VnExpress "BUV Hoang Phuong scrapping bonus points ends anomalous 31/30 situation"]

HWASEUNG Enterprise

화승엔터프라이즈

당신이 아는 화승 당신이 몰랐던 화승

하나를 하고도 열을 드러내는 기업이 있는가 하면
열을 하고도 하나를 밝히기 어려워하는 기업이 있습니다
이름을 알리기보다는 기술의 부족함을 연구하고
길을 닦기보다는 속과 뒤, 그리고 신뢰를 다져온 화승그룹

진심이 있는 기술은 깊이가 다릅니다
역사가 있는 혁신은 내일이 다릅니다

교민과 항상 함께하는 글로벌 스포츠 패션 기업

HWASEUNG
Enterprise

이혼 소송 끝 글로벌 커피로 탄생 - King Coffee와 한국 시장 개척

Trung Nguyen Coffee 아내이며 공동 창업자가 이혼 소송 중 2015년 King Coffee 창설 · 2016년 미국 출시 · "국제화 우선" 전략 · 한국, 영국 마스터 프랜차이즈



2019년 베트남 법원이 베트남에서 유래가 없었던 이혼 판결을 내렸다. 일방은 "베트남의 커피 왕"으로 불리는 쩡응우옌(Trung Nguyen) 그룹 회장 당 레응우옌 부(Dang Le Nguyen Vu)였고 다른 일방은 그와 함께 회사를 공동 창업한 아내 레 호앙 디엵 타오(Le Hoang Diep Thao)였다. 1996년 창업 때부터 함께했고 2006년 이사회 부회장 겸 부총괄이사가 됐으며 1998년부터 2014년까지 회사를 실질적으로 이끌었던 그녀였다. 이 이혼 소송은 단순한 가정사가 아니었다. 베트남 최대 커피 그룹의 경영권을 둘러싼 법적 · 사업적 전쟁이었다. 그 싸움에서 레 호앙 디엵 타오가 선택한 것은 새로운 출발이었다. 이미 2008년 설립해 두었던 쩡응우옌 인터내셔널(TNI)을 기반으로 2015년 킹 커피(King Coffee) 브랜드를 만들고 2016년 10월 미국 시장에 내놓았다. 지금 킹 커피는 120개국 이상에서 팔리고 한국에 마스터 프랜차이즈가 주어졌다.



① 쩡응우옌 인터내셔널과 킹 커피 - 회사 구조와 사업 전체

레 호앙 디엵 타오는 1973년생으로 1996년 당 레응우옌 부와 함께 쩡응우옌을 창업했다. 공동 경영자로서 그녀가 회사에 기여한 핵심이 인스턴트 커피 지세븐(G7)이다. 2001년 독일 출장 이후 G7 인스턴트 커피 라인을 제안·개발해 쩡응우옌을 세계 60개국 이상에 수출하는 브랜드로 키웠다. 2006년 이사회 부회장 겸 부총괄이사로 올랐다. 2008년 국제 시장 진출을 위해 싱가포르에 쩡응우옌 인터내셔널(TNI)을 설립했다. 2013~2015년 부부 간 경영 분쟁이 심화됐고 2014년 말 쩡응우옌 경영에서 손을 뗐다.

2015년 그녀는 TNI를 기반으로 킹 커피 브랜드를 새로 설립했다. 2016년 10월 미국 시장에 킹 커피를 공식 출시했고 이후 한국·중국·싱가포르·호주·인도로 확장했다. 2017년 7월에야 베트남 국내에 출시했다. "국제화 우선" 전략이다. 국내 시장을 먼저 공략하는 대신 해외에서 브랜드 신뢰를 쌓고 그것을 역수입해 국내 시장을 공략하는 방식으로 1년 만에 베트남 63개 성 전국 유통을 달성했다. 현재 TNI의 본사는 호찌민시에 있다. 사업 구조는 세 축으로 이루어진다. 첫째 생산·수출, 둘째 소비

재 유통(FMCG), 셋째 카페 프랜차이즈다. 베트남 국내 카페 매장 50개 이상·해외 미국·한국·영국·중국·태국·파키스탄에 가맹점을 운영한다.

흥미로운 대조가 있다. 레 호앙 디엵 타오가 경영에서 빠진 이후 쩡응우옌의 수출 사업이 방치되면서 실적이 악화됐다는 분석이 나온다. 반면 킹 커피는 120개국 수출이라는 실적을 만들었다. 같은 원두·같은 베트남 커피 문화를 바탕으로 한 두 브랜드의 엇갈린 행보다.



② 글로벌 진출 현황 - 미국 · 한국 · 영국이 핵심 전선

킹 커피의 해외 진출은 미국에서 시작됐다. 2016년 10월 미국 시장에 첫 출시했고 2021년 캘리포니아 애너하임에 미국 1호 카페 매장을 열었다. 킹 커피는 현재 영국·한국·파키스탄 세 나라에 마스터 프랜차이즈를 수여했다. 마스터 프랜차이즈는 해당 나라에서 서브 프랜차이즈를 직접 모집하고 관리할 권한을 갖는다는 의미에서 가장 높은 신뢰를 주는 협력 형태다. 레 호앙 디엡 타오가 설정한 전략 3각 거점이 중국·미국·중동이다. 한국은 이 전략 지형에서 동아시아 교두보 역할을 맡는다.

2025~2026년에는 글로벌 커피 헤리티지(GCH) 2025 행사를 달랏에서 개최하며 베트남 커피의 문화적 가치를 국제적으로 알리는 작업도 병행하고 있다. 레 호앙 디엡 타오는 베트남커피코코아협회(VICOFA) 부회장과 베트남 스페셜티 커피 협회(VSCA) 회장을 겸임하며 개인 브랜드와 산업 외교를 동시에 구사한다.

③ 한국 시장 - 가능성과 구조적 장벽 사이

한국은 킹 커피가 마스터 프랜차이즈를 수여한 전략 시장이다. 서울에 1호 카페 매장이 열렸고 소비자 포장 제품도 온라인·일부 오프라인 채널에서 유통되고 있다. 한국 커피 시장의 규모는 매력적이다. 2024년 기준 국내 커피 시장이 3조7,400억 원에 달하고 6년간 35.6% 성장했다. 한국인의 1인당 연간 커피 소비가 416잔으로 세계 평균의 2.7배다. 커피숍이 107,055개에 달하는 "커피 공화국"이다.

그러나 킹 커피가 한국 시장에서 직면하는 구조적 장벽이 뚜렷하다. 첫째, 시장 흐름과의 간극이다. 한국 커피 시장은 빠르게 프리미엄 원두 커피와 스페셜티 커피 방향으로 움직이고 있다. 원두 커피 시장이 연평균 15.8% 성장하는 반면 인스턴트 커피 시장은 오히려 감소 추세다. 킹 커피의 핵심 제품인 인스턴트 커피와 드립 백이 주력 소비 흐름과 역행한다. 둘째, 로부스타 인식의 문제다. 베트남 커피는 주로 로부스타 원두 기반이다. 한국 소비자들에게 로부스타는 저품질·쓴맛의 이미지가 강하다. 레 호앙 디엡 타오 본인이 "프리미엄 로부스타의 재발견"을 선언하고 있지만 소비자 인식 전환에는 시간이 걸린다. 셋째, 경쟁 강도다. 스타벅스·블루보틀·테라로사·폴바셋 등 이미 강력한 포지션을 가진 브랜드들이 포화 상태로 경쟁하고 있다.



④ 냉철한 평가와 약점 보완 방안

킹 커피가 한국 시장에서 의미 있는 존재감을 만들려면 세 가지 전환이 필요하다. 첫째, 베트남 커피의 재포지셔닝이다. "베트남 커피"를 저렴한 인스턴트 커피가 아니라 독특한 커피 문화의 산물로 재정의해야 한다. 핀 드리퍼·연유 커피·에그 커피 처럼 베트남 특유의 커피 문화 체험을 전면에 내세우는 것이 차별화 포인트다. 스타벅스와 정면 경쟁하는 것이 아니라 "베트남 커피 문화 체험"이라는 독립적인 카테고리를 만드는 것이다. 둘째, 채널 전략 전환이다. 오프라인 카페보다 대형마트·온라인 식품 채널·에이치마트 같은 아시아 식품 채널을 통한 소비재 유통을 강화하는 것이 현실적이다. 셋째, 베트남 교민 커뮤니티 공략이다. 한국 거주 베트남인이 약 33만 명에 달한다. 이들이 1차 충성 소비자이자 한국인 소비자에게 베트남 커피를 소개하는 문화 전파 채널이 될 수 있다.

★ 편집부 평가

레 호앙 디엡 타오는 이혼 소송의 결말을 새로운 출발로 만들었다. 2008년 싱가포르에 조용히 만들어둔 TNI가 2015년 킹 커피로 깨어났고 2016년 미국에서 세계를 향해 문을 열었다. "국제화 우선" 전략은 독창적이었고 120개국 수출이라는 실적도 만들었다. 그러나 한국 시장은 다른 이야기다. 세계에서 가장 커피를 많이 마시는 나라 중 하나이지만 가장 까다롭고 이미 포화 상태인 시장이기도 하다. 베트남 커피가 한국에서 자리잡으려면 "베트남 커피"를 하나의 독립된 미식 문화로 만드는 더 깊은 투자가 필요하다. 지금은 아직 그 전반부다.

[출처: Wikipedia "Le Hoang Diep Thao: born 1973 1996 co-founded 2006 vice chairman deputy general director 2008 TNI Singapore 2015 King Coffee brand 2016 US launch Korea China" • King Coffee US Franchise "TNI founded Singapore 2008 by Trung Nguyen co-founder Le Hoang Diep Thao HQ HCMC 2016 first US launch 120 countries" • Wikipedia "Trung Nguyen: 2008 Singapore operations; 2016 Thao established independent spinoff" • Wikipedia "Dang Le Nguyen Vu: export business suffered neglect after separation" • GulfInsights 2026 "120 countries UK Korea Thailand Pakistan franchisees 50+ Vietnam stores master franchise UK Korea Pakistan" • Inside Retail Asia 2021 "Seoul first overseas store Anaheim first US store reversed internationalization 63 provinces 1yr" • MAFRA Korea "3.74T KRW 2024 +35.6% since 2018 roasted 1.32T +15.8%/yr instant 404B KRW declining" (2026.08.21) • JoongAng Daily "416 cups/capita 2.7x world avg 107,055 coffee shops 2024" • Euromonitor "instant declining premium fresh growing Korea 2025"]



목표에 못 미쳤지만, 2026 아시안게임이 보여준 베트남 스포츠의 좌표 금 3 · 은 3 · 동 19 · 총 25개 · 종합 20위 · 국력 신장 시그널



베트남이 2026 아이치 · 나고야 아시안게임에서 금 3 · 은 3 · 동 19개로 종합 20위를 기록했다. 348명을 파견해 아시아 45개국과 겨뤘다. 목표였던 금메달 4개 이상을 달성하지 못했고 동남아 국가 중에서도 5위에 그쳤다. 숫자만 보면 아쉬운 성적이다. 그러나 이 숫자를 다른 숫자들과 함께 읽으면 이야기가 달라진다. 3분기 성장률 9.95% · 세계은행 성장 전망 7.4% 상향 · 미국과 무역 협정 사실상 완료 · 유럽연합 블랙리스트 제외. 베트남이 경제에서 올라가는 것처럼 스포츠에서도 올라가고 있다. 방향은 맞다. 속도가 문제다.

① 2026 아이치 · 나고야 아시안게임 - 베트남 성적 냉정한 평가

베트남의 3개 금메달은 모두 전통적으로 강한 종목에서 나왔다. 카라테 여자 팀 가타(부이응옥니·호앙티투우옌·응우옌응옥짬 3인조)와 세팍타크로 여자 더블즈(응우옌티투짱·응우옌티칸리)·세팍타크로 남자 부문이다. 세팍타크로는 발로 차는 동남아시아 전통 라켓 스포츠로 베트남이 강세를 보이는 전문 종목이다. 특히 카라테 여자 팀 가타는 대회 초반인 9월 20일 첫 금메달의 기쁨을 안겨줬다. 이스포츠에서도 리그오브레전즈·나라카:블레이드포인트에서 동메달 2개를 따냈다. 25개 포디엄(메달권)은 무술·조정·카라테·사격·육상·카누·복싱·역도·이스포츠·세팍타크로에 골고루 분산됐다.

2022 항저우와 비교하면 종합 순위가 21위에서 20위로 한 계단 올랐다. 금메달 수는 3개로 동일하고 은메달이 5개에서 3개로 줄었으며 동메달은 19개로 같다. 총 메달이 27개에서 25개로 소폭 줄었다. 목표가 "금 4개 이상·동남아 4위 이내"였는데 금은 3개에 머물렀고 동남아에서는 태국(금 18·종합 7위)·인도네시아·필리핀에 이어 5위였다. 베트남 올림픽위원회와 VOV가 "목표 달성 실패"라고 솔직하게 평가했다.

눈길을 끄는 성과가 있다. 선수단 규모다. 348명(남 173·여 175) 파견은 역대 최대 수준으로 베트남의 스포츠 저변이 넓어졌다는 증거다. 또 여자 선수(175명)가 남자 선수(173명)와 거의 같은 규모라는 것은 여성 스포츠 참여가 빠르게 늘어나고 있음을 보여준다.

② 동남아에서는 강하고 아시아에서는 중간 - 구조적 격차

베트남 스포츠의 가장 중요한 구조적 특성이 있다. 동남아경기대회에서는 강자이지만 아시안게임에서는 중위권이라는 것이다. 2025년 방콕 동남아경기대회에서 베트남이 금 87·은 81·동 110·총 278개로 3위를 기록했다. 아시안게임 20위와의 격차가 크다. 이유는 명확하다. 동남아경기대회에는 세팍타크로·카바디·아롱·보비남·무아이타이 같은 동남아 지역 고유 종목이 많다. 베트남이 강한 종목들이다. 아시안

게임은 수영·육상·체조·사이클링 같은 기초 체력 종목이 메달의 절반 이상을 차지한다. 베트남이 아직 약한 분야다.

이 격차를 줄이는 것이 베트남 스포츠의 핵심 과제다. 베트남 정부는 수영·육상·체조 같은 기초 체력 종목에 집중 투자하는 스포츠 진흥 정책을 추진하고 있다. 2024 파리 올림픽에서 베트남이 무메달로 끝난 것도 이 구조적 약점을 보여줬다. 2028 로스앤젤레스 올림픽을 향한 보강이 지금 진행 중이다.

③ 스포츠가 말하는 국력 - 베트남이 올라가고 있다는 증거들

스포츠 성적은 국력과 상관관계가 있다. 단기 성적이 아니라 방향과 추세다. 베트남 스포츠가 보내는 국력 신장 시그널은 네 가지로 정리된다. 첫째, 인프라 투자다. 베트남이 2021~2030년 체육 진흥 전략에 따라 전국 스포츠 시설을 확충하고 있다. 둘째, 선수층 확대다. 348명 파견은 단순한 숫자가 아니다. 베트남 인구 1억 명 중에서 아시아 수준 경쟁력을 갖춘 선수 풀이 그만큼 커졌다는 것이다. 셋째, 이스포츠 강국 부상이다. 베트남은 리그오브레전즈·모바일레전드 등 게임에서 동남아시아 최강국 중 하나다. 이스포츠가 아시안게임 정식 종목인 지금 이 경쟁력이 국제 무대 메달로 이어진다. 넷째, 민간 투자 확대다. 빈패스트·빈그룹 등 베트남 대기업들이 스포츠 구단·선수 지원에 나서기 시작했다.

3분기 국내총생산 성장률 9.95%와 아시안게임 20위를 같은 틀로 읽어야 하는 이유가 있다. 경제 성장이 스포츠 인프라 투자를 가능하게 하고 생활 수준 향상이 체력 기반을 높이며 국제 무대 경험이 다음 세대 선수들에게 자극이 된다. 1인당 국내총생산이 약 4,600~4,700달러(세계은행·국제통화기금 2025년 기준)에 달하기 시작한 지금 베트남 스포츠는 아직 잠재력을 개발하는 단계다.

★ 편집부 평가

금메달 3개로 목표를 달성하지 못했다. 동남아 5위는 아쉽다. 그러나 이것이 베트남 스포츠의 현주소를 정확히 보여준다. 동남아에서는 이미 강자이고 아시아 전체에서는 아직 중위권이다. 이 간극을 좁히는 데 10~15년이 걸릴 것이다. 베트남이 경제에서 "아직 올라가는 중"이듯 스포츠에서도 "아직 올라가는 중"이다. 9.95% 성장을 이끄는 나라가 아시안게임 20위에 머무는 것은 스포츠 투자가 경제 성장 속도를 따라가지 못하고 있다는 신호이기도 하다. 그 속도를 맞추는 것이 다음 과제다.

[출처: Wikipedia 2026 Asian Games medal table "Vietnam rank 20 gold3 silver3 bronze19 total25" · VOV "Vietnam falls short gold medal target ASIAD 2026: 3 gold 25 total 20th 5th SEA target 4+ golds" (2026.10.04) · Wikipedia Karate 2026 Asian Games "Vietnam karate women team kata gold Bui Ngoc Nhi Hoang Thu Uyen Nguyen Ngoc Tram·women individual kata bronze Bui Ngoc Nhi" · SheepEsports "Esports 2026 Asian Games: Vietnam bronze LoL bronze Naraka" (2026.10) · Wikipedia Vietnam at 2025 SEA Games "gold87 silver81 bronze110 total278 rank3rd Bangkok" · Wikipedia 2022 Asian Games "Vietnam rank21 gold3 silver5 bronze19 total27 Hangzhou"]

절벽 위의 고요 베트남 최고 럭셔리 힐링 - 아마노이 리조트

호찌민-나짱 고속도로 완전 개통으로 접근성 혁신 · 산스크리트어 "아만(Aman · 평화)"와 "노이(Noi · 장소)"



베트남 지도를 펼쳐보면 호찌민시와 나짱 사이 작은 해안 성(省) 하나가 있다. 닌투언(Ninh Thuận)이다. 많은 사람들이 그냥 지나쳤던 곳이다. 그런데 이 작은 성 해안선에 아시아에서 가장 조용하고 가장 아름다운 힐링 리조트 중 하나가 자리잡고 있다. 아마노이(Amanoi)다. 이름부터가 고요하다. 산스크리트어 "아만(Aman · 평화)"에 베트남어 "노이(Noi · 장소)"를 합쳤다. 평화의 장소. 리조트 이름 그대로의 공간이다.

① 닌투언은 어디인가 - 베트남 지도 위의 빈칸을 채운다

닌투언성은 베트남 중남부 해안에 위치한다. 북쪽으로 카인호아성(나짱)·남쪽으로 빈투언성(판티엣·무이네)·서쪽으로 럽동성(달랏)과 맞닿아 있다. 성도는 판랑-탐짬(Phan Rang-Tháp Chàm)이다. 지난주 소개한 짬족 문화의 본고장이기도 하다. 닌투언은 베트남에서 가장 건조하고 뜨거운 지역이다. 연간 강수량이 500밀리미터 안팎으로 일부 지역은 반사막에 가깝다. 이 독특한 기후가 베트남에서 유일하게 포도 와인을 생산하게 하고 최고의 염소·양 고기를 키워낸다.

아마노이는 닌투언성 북동쪽 끝·빈하이군 빈하 코뮌 빈히(Vinh Hy) 마을에 있다. 누이쭈아 국립공원 산자락이 바다로 떨어지는 절벽 위다. 앞으로는 빈히만(Vinh Hy Bay)의 에메랄드빛 바다가 펼쳐지고 뒤로는 국립공원 원시림이 감싼다. 빈히만은 베트남 정부가 국가 보호 구역으로 지정한 해양 생태계로 산호초와 열대 어류가 풍부하다.

② 이제 가기 쉬워졌다 - 호찌민-나짱 고속도로 완전 개통

오랫동안 닌투언의 가장 큰 단점은 접근성이었다. 호찌민에서 국도 1호선으로 가면 7~8시간이 걸렸다. 그런데 이제 달라졌다. 캄람-빈하오 고속도로 완전 개통으로 호찌민에서 나짱까지 고속도로가 완전히 연결됐다. 5개 구간이 모두 이어졌다. 기존 7~8시간이 4~5시간으로 단축됐다.

호찌민에서 아마노이까지 두 가지 방법이 있다. 첫째, 비행기+차량이다. 호찌민 탄손 공항에서 나짱 캄람 공항까지 비행기로 약 1시간이다. 공항에서 아마노이까지는 약 45~55킬로미터로 차량으로 약 50분~1시간이다. 아마노이 픽업 서비스가 있다. 둘째, 자동차다. 호찌민에서 고속도로로 아마노이까지 약 5~5.5시간이다.

나짱에서 오는 경우는 더 가깝다. 나짱 시내에서 아마노이까지 약 55~65킬로미터·차량으로 1시간~1시간30분이다. 나짱에 1박 후 아마노이로 이동하는 2박3일 코스가 인기다. 달랏에서 오는 경우도 있다. 달랏에서 판랑-탐짬을 거쳐 아마노이까지 약 100킬로미터·차량 2시간 내외다.

③ 아마노이 - 평화의 장소는 어떤 곳인가

아마노이는 2013년 개장한 아만 리조트 그룹의 베트남 첫 번째 리조트다. 세계적인 건축가 장미셸 가티(Jean-Michel Gathy)가 설계했다. 빌라 37채와 웰니스 풀 빌라 2채로 구성된다. 모든 빌라가 독립적인 프라이빗 수영장을 갖추고 있다. 웰니스





풀 빌라 2채(포레스트•레이크)는 전용 스파 시설을 포함한 완전한 웰니스 공간으로 24시간 전담 테라피스트가 배치된다.

아마노이 스파의 핵심은 연꽃 호수 위에 떠있는 요가 파빌리온•수치료 스위트•전통 hammam•러시아식 바냐(Banya)•필라테스 스튜디오•피트니스 센터다. 웰니스 프로그램은 1박~3박 맞춤 코스로 구성된다. आयुर्वेद(아유르베다)•전통 중의학•현대 치료를 결합한 홀리스틱 웰니스 여정이다. 2025년 "닌투언의 맛" 프로그램이 새로 도입됐다. 닌투언 염소 고기•현지 포도 와인•짬죽 전통 방식으로 조리한 해산물을 맛보는 미식 힐링 코스다. 이 기사 시리즈에서 소개한 짬죽의 향신료와 자연스럽게 연결된다.

아마노이의 강점은 완전한 고립이다. 리조트 안에 있으면 국립공원•바다•호수•숲만 있다. 수상 스포츠(스노클링•카약킹•다이빙)•하이킹•사이클링으로 자연 속에서 몸을 움직이고 스파와 요가로 마음을 비운다. 트립어드바이저 2026년 최신 리뷰에서 "치유 에너지를 느끼는 곳"•"세 번 방문했고 또 올 것"이라는 표현이 반복된다.

④ 한국인을 위한 실용 정보

아마노이는 베트남 최고가 리조트 중 하나다. 숙박료가 1박 기준 약 700~2,000달러 이상이다. 웰니스 풀 빌라는 별도 문의가 필요하다. 가격이 높은 만큼 사전 예약이 필수다. 성수기(12월~4월 건기)에는 수개월 전 예약이 일반적이다. 비수기(5~11월)가 상대적으로 예약이 쉽고 패키지 혜택이 있는 경우가 많다. 지금 10~11월이 비수기 끝과 성수기 초입으로 날씨가 쾌적해지면서 입장하기 좋은 시기다. 언어 장벽은 크지 않다. 아마노이 직원들이 영어를 유창하게 구사한다. 아만 공식 웹사이트(aman.com)에서 직접 예약하거나 하이엔드 여행사를 통하면 된다.



★ 편집부 평가

닌투언은 오랫동안 지나치는 곳이었다. 나짱과 달랏 사이의 통과 지점. 그러나 아마노이가 이 인식을 바꾸기 시작했다. 그리고 고속도로 완전 개통이 남은 장벽을 허물었다. 비행기로 3시간•차로 6시간이면 국립공원 절벽 위에서 빈히만을 바라보며 연꽃 호수 스파에 들어갈 수 있다. 짬죽의 1,000년 향신료와 세계 최고 수준의 힐링 공간이 공존하는 닌투언은 이제 베트남의 숨겨진 보석을 넘어 발견된 보석이다.

[출처: Aman.com "Amanoi: Vinh Hy Village Vinh Hai Commune Ninh Hai District Ninh Thuan; Sanskrit aman peace + noi Vietnamese place; Nui Chua National Park UNESCO Biosphere Reserve; 37 pavilions 2 Wellness Pool Villas; lotus lake yoga pavilion hammam banya pilates 1-3 night wellness programmes" • VnExpress "Expressway system completed HCMC Nha Trang connection: Cam Lam-Vinh Hao 78.5km 5km Khanh Hoa 63km Ninh Thuan 12km Binh Thuan cut 4-5hrs nearly half" • VnExpress "Final stretch HCMC Nha Trang: 5 expressways HCMC-Long Thanh-Dau Giay, Dau Giay-Phan Thiet, Vinh Hao-Phan Thiet, Cam Lam-Vinh Hao, Nha Trang-Cam Lam; 4hrs from current 7hrs" • TripAdvisor Amanoi 2026 "healing energy three trips not found anything comparable Sep 2026 Apr 2026" • The Luxury Travel Expert "Amanoi: five double treatment rooms unique double bathtubs Spa House daily hammam banya 90min massage traditional Chinese medicine Ayurveda" • MLifeOn "2025 Taste of Ninh Thuan goat meat grapes wine Cham recipes Wellness Renewal 5-night package" • WellnessResorts.org "Amanoi Apex 6 Vietnam 2026 two MICHELIN Keys"]





ONE SERVICE

베트남 진출, 원스톱 솔루션 원서비스로 빠르고 안전하게!

법인 설립부터 HR, 세무·회계까지 한 번에 해결 !

- ✓ 법인 설립 & 비즈니스 컨설팅
 - 외투법인, 현지법인, 외투전환 설립
 - 사업자 등록, 법인 도장, 초기 세금 신고
- ✓ 세무·회계 관리
 - 월별 세금 신고 & 기장 대행
 - 연말 정산, 재무 보고서, 전자 세금계산서
- ✓ HR & 직원 관리 서비스
 - 직원 채용 & 급여 관리 (현지 & 한국어 가능 인력)
 - 노동허가서 & 사회보험, 아웃소싱 지원
- ✓ 비즈니스 컨설팅 & 행정 업무 대행
 - 공증, 번역 서비스 & 법률 준수 컨설팅
 - 공항 VIP 패스트트랙 (입국 \$18 / 출국 \$25)



원서비스는 다릅니다!

- ✓ 10년 이상의 베트남 법률·세무·HR 경험
- ✓ 한국 기업 맞춤형 컨설팅 & 신속한 대응
- ✓ 투명한 비용, 믿을 수 있는 원스톱 서비스

상담 및 문의

전 화: 08-3333-1004

이메일: simon@oneservice.group

주 소: 65 Dang Nhu Mai, Phuong Thanh
My Loi, Thanh pho Thu Duc, HCMC

카카오: ONESERVICE1

